

SEPTIEMBRE 2026

contraste

global

ANÁLISIS
ESTRATÉGICO
TRIMESTRAL

Expectativas VS. Realidad

POLÍTICA NACIONAL | ECONOMÍA | SEGURIDAD | INTERNACIONAL

Daniel Grimaldi | Natalia Silva | Tomás Arias | Juan Pablo Cruz | Matilde Urrejola

chile21

Executive summary

During the third quarter, President Kast's approval rating kept falling, from 41.0% in early June to 29.7% in early September in the polling average, even though his legislative agenda advanced with the approval of the economic "mega-reform" led by Finance Minister Jorge Quiroz. The public perceived a slow and uneven impact, and the Constitutional Court's ruling of August 13 narrowed part of its scope. The government faced controversies with former presidential candidates (Jara, Kaiser, Parisi, and Matthei), the departure of Minister Natalia Duco, and the turnover of 39 senior public managers, while the Madrid Forum strained the ruling coalition. The Cerimedo case, given the possible closeness of campaign teams to a consultant linked to an alleged bot farm, could damage the President's image and push Chile Vamos away. Mayors gained visibility on the front line of emergency response, in a Congress marked by polarization and obstructionism.

On the economy, the overall picture was complex. The August Imacec fell 1.5%, GDP contracted 0.2%, unemployment reached 9.5%, industrial production dropped 5.1%, and US\$2.146 billion in capital left the country in the first half of the year. Part of the deterioration has external causes, but the government's own decisions also weighed, such as passing the full increase in fuel prices through to consumers without using the Mepco stabilization mechanism, and a public investment drop of about 14%. Although the "mega-reform" cut the corporate tax rate to 23% to reactivate investment, the Autonomous Fiscal Council warned of fiscal deficit risks through 2031, compounded by a 12.5% tariff imposed by the United States and tensions with Spanish concessionaires.

On security, the ENUSC survey recorded declines in victimization and first-half homicides fell 11.5% in rate, although fear and banking fraud persisted, and organized crime became the predominant context of homicides. The government's response favored a punitive approach, with the Agenda against Organized Crime and Terrorism (ACOT), a new Security State of Exception, and bills such as Naín-Retamal 2.0, the Anti-Barricade Law 2.0, and extended detention of migrants, alongside the massive Operation Cerberus and threats from organized crime against the mayor of San Bernardo. Internationally, Chile's autonomy was constrained by U.S. influence (the "Donroe" Doctrine), it experienced friction with Israel, and it closed, for now, the dispute over the Strait of Magellan with a symbolic exchange with Argentina. Michelle Bachelet's UN candidacy lost momentum and its viability was seriously compromised, while NATO confronted internal tensions and the far right continued its regional consolidation.

Resumen ejecutivo

Durante el tercer trimestre, la aprobación del presidente Kast siguió cayendo, de 41,0% a comienzos de junio a 29,7% a comienzos de septiembre en el promedio de las encuestas, pese a que su agenda legislativa avanzó con la aprobación de la «megarreforma» económica del ministro Jorge Quiroz. La ciudadanía percibió un impacto lento y desigual, y el fallo del Tribunal Constitucional del 13 de agosto acotó parte de sus alcances. El gobierno enfrentó controversias con excandidatos presidenciales (Jara, Kaiser, Parisi y Matthei), la salida de la ministra Natalia Duco y la rotación de 39 altos directivos públicos, mientras el Foro de Madrid tensionó a la coalición. El caso Cerimedo, por la posible cercanía de equipos de campaña con un consultor vinculado a una presunta granja de bots, podría dañar la imagen presidencial y alejar a Chile Vamos. Los alcaldes ganaron visibilidad en la primera línea de las emergencias, en un Congreso marcado por la polarización y el obstruccionismo.

En economía, el escenario fue complejo. El Imacec de agosto cayó 1,5%, el PIB se contrajo 0,2%, el desempleo llegó a 9,5%, la producción industrial bajó 5,1% y salieron del país US\$2.146 millones en capitales durante el primer semestre. Parte del deterioro tiene origen externo, pero también influyeron decisiones propias, como traspasar íntegramente el alza de los combustibles sin usar el Mepco y una inversión pública que cayó cerca de 14%. A pesar de que la «megarreforma» redujo el impuesto corporativo a 23% para reactivar la inversión, el Consejo Fiscal Autónomo advirtió sobre riesgos de déficit fiscal hasta 2031, a lo que se sumaron el arancel de 12,5% impuesto por Estados Unidos y las tensiones con concesionarias españolas.

En seguridad, la encuesta ENUSC registró bajas en la victimización y los homicidios del primer semestre disminuyeron 11,5% en tasa, aunque persistieron el temor y los fraudes bancarios, y el crimen organizado pasó a ser el contexto predominante de los homicidios. La respuesta del gobierno privilegió un enfoque punitivo, con la Agenda contra el Crimen Organizado y el Terrorismo (ACOT), un nuevo Estado de Excepción de Seguridad y proyectos como la Naín-Retamal 2.0, la Ley Antibarricadas 2.0 y la ampliación de la retención de migrantes, además de la masiva Operación Cancerbero y las amenazas del crimen organizado contra el alcalde de San Bernardo. En el plano internacional, Chile vio condicionada su autonomía por la influencia de Estados Unidos (Doctrina «Donroe»), tuvo fricciones con Israel y cerró, por ahora, el conflicto por el estrecho de Magallanes con un intercambio simbólico con Argentina. La candidatura de Michelle Bachelet a la ONU perdió dinamismo y su viabilidad quedó seriamente comprometida, mientras la OTAN afrontó tensiones internas y la extrema derecha continuó consolidándose en la región.

Política Nacional

Hechos destacados:

- En el tercer trimestre del año, la imagen de Kast cayó a pesar del avance de su agenda legislativa¹
- La alta exposición mediática de Kast lo ha expuesto a las críticas de sus antiguos rivales de la campaña presidencial de 2025².
- Natalia Duco se sumó como la tercera baja ministerial del gobierno de Kast y el número de altos directivos públicos caídos de sus puestos ascendió a 39³.
- La etapa final del debate de la megarreforma sobre compensación a municipios, la gestión de desastres por los sistemas frontales y las amenazas de muerte contra líderes comunales fueron hitos que marcaron una mayor visibilidad de los alcaldes de nivel nacional⁴.
- La megarreforma de Quiroz y la reforma constitucional en seguridad han desgastado el capital político del oficialismo mientras la oposición sigue sin evidenciar capacidad propositiva más allá del obstruccionismo legislativo⁵
- A pesar de los problemas del sistema político, diversas instituciones del Estado demostraron capacidades operativas frente a diversos problemas públicos⁶.
- El caso de Fernando Cerimedo y las granjas de bots asociadas a la campaña de Kast amenazan la imagen presidencial⁷.
- Santiago acoge el Foro de Madrid, foro internacional de la derecha extrema mundial, con Kast y Milei como expositores, tensionando la coalición de gobierno⁸.

¹ Ex-Ante, 13 de septiembre de 2026.

² BioBioChile, 2 de septiembre de 2026. La Tercera, 16 de agosto de 2026. Ex-Ante, 23 de julio de 2026. CNN, 26 de agosto de 2026.

³ Cooperativa, 14 de agosto de 2026.

⁴ CNN, 4 de agosto de 2026. 24 Horas, 14 de julio de 2026. El País, 5 de septiembre de 2026.

⁵ La Tercera, 13 de septiembre de 2026. La Tercera, 9 de julio de 2026.

⁶ Emol, 3 de julio de 2026. Gobierno de Chile, 18 de julio de 2026. La Tercera, 7 de septiembre de 2026.

⁷ El País, 5 de septiembre de 2026.

⁸ CIPER, 3 de septiembre de 2026.

Análisis:

La contradicción de Kast: Una agenda que avanza y una imagen que se desploma

El triunfo de la megarreforma económica en el Congreso y la imponente presencia de la ACOT en la agenda pública no han impedido la caída de la aprobación del Presidente Kast. ¿Por qué la imagen del presidente se desploma mientras su agenda avanza? Se pueden esbozar, al menos, tres hipótesis. La primera es que la megarreforma estuvo conducida por Jorge Quiroz, un ministro de Hacienda tan poderoso como controvertido. Su gran visibilidad en la tramitación de la medida estrella del gobierno en materia económica eclipsó el liderazgo presidencial, degradando la idea de líder fuerte sobre la cual Kast construyó su imagen pública.

La segunda es que tanto la megarreforma como la ACOT son percibidas como medidas con un impacto desigual y de largo plazo. La ciudadanía se caracteriza por esperar que sus nuevos gobernantes den señales de mejora en el corto plazo, algo consonante con períodos presidenciales de cuatro años, y esta expectativa fue reforzada por el propio Kast en su última campaña presidencial. Esta condición expone a los presidentes al desgaste prematuro de su aprobación ciudadana.

La tercera apunta a un problema de diseño más que de resultados. El gobierno posee los votos para aprobar su agenda en el Congreso, pero no logra instalarla en el debate público, porque el ciudadano común se siente más identificado con el discurso de la oposición que con las políticas del Ejecutivo en materia económica. Esto puede deberse a un diseño comunicacional defectuoso, desde que la vocería del gobierno no integrara el comité político hasta otros errores personales de las autoridades de turno que han costado caro a la imagen del gobierno y mellan el liderazgo del presidente que a estas alturas parece solo formal.

Tabla n°1. Aprobación presidencial							
Encuesta	JUN-1	JUN-2	JUL-1	JUL-2	AGO-1	AGO-2	SEP-1
Pulso Ciudadano	30%	30%	28%	25%	26%	24%	25%
Criteria	39%	39%	37%	34%	35%	31%	32%
Cadem	43%	41%	39%	36%	38%	32%	30%
Panel ciudadano	59%	40%	37%	34%	35%	31%	29%
Latam Pulse	-	48%	46%	41%	40%	36%	35%
CEP	34%	34%	-	-	30%	30%	-
Data influye	-	33%	31%	29%	28%	26%	27%
Promedio	41,0%	37,9%	36,3%	33,2%	33,1%	30,0%	29,7%
Fuente: Elaboración propia en base a encuestas citadas ⁹ .							

⁹ La temporalidad de cada encuesta está señalada por las primeras tres letras del nombre de cada mes. El número "1" indica "primera encuesta disponible". El número "2" indica "última encuesta disponible". El promedio entre las encuestadoras tiene carácter referencial. Las encuestas incluidas difieren en metodología, tamaño muestral y modalidad de aplicación. Su valor analítico reside en la consistencia direccional.

Expectativas VS. Realidad

En combinación, estas explicaciones acusan la debilidad estructural de un sistema político presidencialista donde el presidente es la figura central de la gobernabilidad.

Con dos trimestres seguidos de aprobación a la baja, Kast se arriesga a perder el recubrimiento de su base dura de apoyo, situación que podría llevarlo a enfrentar el complejo escenario de deslegitimación masiva que ya experimentó el expresidente Piñera tras el Estallido social.

Los excandidatos vuelven a la carga: Jara, Kaiser, Parisi y Matthei contra Kast.

Como es usual, los excandidatos presidenciales han reaparecido en la discusión pública vertiendo sus opiniones sobre el actual presidente. Entre estos, Jeannette Jara, Johannes Kaiser, Franco Parisi y Evelyn Matthei se involucraron en diversas controversias con Kast.

La exministra del Trabajo tuvo el comportamiento más predecible al encontrarse en una vereda ideológica y programática opuesta a la del oficialismo. Considerando lo anterior, el aspecto más destacable de sus controversias con Kast no se encuentra en su más que esperable defensa de las medidas impulsadas por el gobierno de Boric (defensa a la cual se suma su correligionaria Camila Vallejo). Lo más relevante es la proyección política de Jara en los siguientes años. Si bien su nivel de exposición pública es más modesto que el de otros excandidatos (como Johannes Kaiser), la militante comunista ha demostrado ser coherente con la estrategia opositora de preservar el legado que dejó en La Moneda. Este comportamiento disciplinado permite proyectar su valor como competidora en futuras elecciones, incluida la próxima elección presidencial de 2029. Sin embargo, en este último escenario, deberá competir con la exvocera Vallejo, conflicto que aún está ausente (a simple vista) del escenario político del Partido Comunista.

Los roces de Johannes Kaiser con Kast, aunque aparentemente contradictorios, son similares al caso de Jara en el sentido de su predictibilidad. El actual líder del Partido Nacional Libertario construyó su propia alternativa política bajo la idea de representar a la derecha más radical. El acercamiento del Partido Republicano al piñerismo y la moderación en algunos aspectos de su visión en economía y seguridad ha permitido a los libertarios agudizar su contradicción fundacional. Por esa razón es que ideas libertarias como la privatización total de CODELCO y el proyecto "Escucha su corazón" adquieren valor, no en tanto propuestas viables de política pública, sino como hitos discursivos que permiten a Kaiser aumentar su poder atrayendo a la masa de votantes más radicales del actual gobierno. ¿Esta estrategia de atrincheramiento ideológico ha mermado el pragmatismo de Kaiser? La oposición libertaria a la reforma constitucional contemplada en la ACOT con argumentos ultra-liberales indica que sí. No obstante lo anterior, la capacidad de negociación real del PNL se medirá cuando la colectividad enfrente nuevas elecciones.

El caso de la oposición de Franco Parisi a Kast es más complejo. Si bien el excandidato sigue demostrando un comportamiento oportunista, este no ha destacado más que Jara o Kaiser como opositor al gobierno. Hay dos hipótesis para esta situación. La primera es el surgimiento de las diputadas Pamela Jiles y Zandra Parisi como líderes dentro del Partido de la Gente capaces de insertarse en la discusión pública a través de sus propias críticas hacia el oficialismo. Por otro lado,

Expectativas VS. Realidad

hay una razón más oscura. El actual líder del PDG está acusado de generar la crisis financiera de la colectividad, situación que coloca en peligro su existencia legal ante el Servel. Esta falta de legitimidad interna impide que Parisi se consolide como figura notable de cualquier bloque partidario, tanto del oficialismo como de la oposición. Estos antecedentes ponen en duda la viabilidad de una tercera carrera presidencial para el primer outsider destacado de la política chilena en esta década y ya sabemos de la experiencia de Matthei, que quien se perfila como el favorito mucho antes de la elección, puede perder su puesto en el último tramo, incluso antes, por desgaste.

Finalmente está el caso de Evelyn Matthei, quien fuera la rival más competitiva de Kast en todo el espectro político. La excandidata presidencial de Chile Vamos ha sido poco colaborativa con la agenda del Partido Republicano y ha lanzado duras críticas a la extrema derecha, en parte porque busca recomponer el capital político de la centroderecha vinculada a Sebastián Piñera. A ello se suma una rivalidad personal de la militante UDI con el Presidente, que nace de la desinformación sobre un supuesto Alzheimer que difundieron activistas republicanos durante la última campaña presidencial.

El caso Cerimedo puede agravar esa discordia. El consultor argentino Fernando Cerimedo, asesor en comunicación política y digital, fue detenido en Bolivia por una tentativa de femicidio contra su expareja, hecho que su defensa niega, y en los allanamientos se encontraron equipos que formarían parte de una granja de bots, presuntamente usada para atacar a adversarios y difundir noticias falsas en redes. Existen registros gráficos de la cercanía que mantuvieron con él los equipos de campaña de Kast, quien ha negado cualquier vínculo, y a medida que se conozca el grado de esa relación el problema puede crecer. De confirmarse, complicaría a los equipos de comunicaciones que hoy trabajan en La Moneda y salpicaría la imagen del Presidente.

Caída de ministras y efectos insospechados en la gobernabilidad.

A la salida de Sedini y Steinert en mayo se sumó en agosto la de la ministra del Deporte, Natalia Duco. Además, las ministras Marín (Desarrollo Social) y Lincolao (Ciencia) son hoy las peor evaluadas por la opinión pública. Es innegable que la debacle ministerial tiene rostro de mujer, pero el problema no parece estar en el género de las ministras sino en los criterios con que fueron escogidas. Kast prescindió de las mujeres políticamente hábiles de su propia coalición y optó por perfiles sin trayectoria política, cuya salida del gabinete tiene un costo bajo para el gobierno. El resultado es un elenco femenino con escaso respaldo partidario y poca capacidad para sortear crisis, que se vuelve el primer fusible cuando algo falla. Si hay un sesgo machista, no está en nombrar mujeres, sino en reservarles un lugar prescindible en la arquitectura del poder. La excepción confirma la regla ya que la ministra de Salud, May Chomalí, es la titular mejor evaluada, y lo es en una de las carteras más complejas del gabinete.

Sin embargo, lo que más podría afectar la gobernabilidad del Estado, más allá de las mediáticas salidas de figuras ministeriales, es la acumulación de desvinculaciones de altos directivos públicos.

Expectativas VS. Realidad

A la fecha, entre subsecretarios y seremis, el gobierno de Kast ha perdido a 39 jefes de servicio. Algunas pérdidas generaron mayor exposición pública, como la del subsecretario de Hacienda Juan Pablo Rodríguez acusado de consumo de drogas ilícitas y la de Lorena Castillo, desvinculada de la dirección del Instituto Nacional de Deportes por la mala gestión de los conciertos en Chile del grupo musical surcoreano BTS.

En combinación, la alta tasa de bajas entre los altos funcionarios del gobierno podría mermar el atractivo de las carreras de alta dirección pública, sin contar que la llegada de reemplazos a los servicios afectados genera desorden organizacional por la interrupción en la continuidad de las políticas institucionales. Esto se traduce en un mayor riesgo de que las organizaciones estatales chilenas pierdan capacidad de respuesta ante nuevos problemas públicos, y el impacto potencial de este peligro ya no es relevante en función de los daños a la imagen del gobierno de turno, sino en términos de perjuicio a la ciudadanía.

Recursos, lluvias y narcotráfico: La visibilidad de los alcaldes

En el tercer trimestre del año, los alcaldes chilenos ganaron protagonismo y exhibieron dinámicas de colaboración/competencia entre oficialismo y oposición sustancialmente diferentes de las que ocurren en el Congreso.

La disputa final de la megarreforma sobre el mecanismo de compensación de municipios por la exención tributaria dividió marcadamente a los alcaldes chilenos. En este contexto, la Asociación Chilena de Municipalidades evidenció estar dominada por jefes comunales del oficialismo al apoyar la propuesta del gobierno sobre compensar ingresos a través de impuestos generales. En contraposición, los líderes municipales de izquierda (entre los que destaca Tomás Vodanovic (FA), Karina Delfino (PS) y Claudio Castro (Ind)) articularon oposiciones con un valor más simbólico que organizativo.

La primera gran emergencia climática en la administración de Kast también trajo mayor visibilidad a los alcaldes por su ubicación en la primera línea del Estado en la gestión de los desastres. Es en este punto cuando las dinámicas entre oficialismo y oposición a nivel comunal transitaron hacia la colaboración, o al menos, coincidieron en la crítica generalizada hacia la conducción de las emergencias por parte del gobierno central.

Considerando la falta de orden en la oposición municipal, es comprensible que haya surgido una inesperada (pero también simbólica) unidad entre Tomás Vodanovic (FA) y Jaime Bellolio (alcalde UDI de Providencia). Los alcaldes de veredas opuestas coinciden en la necesidad de un diálogo y acuerdos transversales para sacar a Chile del estancamiento y la polarización. Este llamado puede encontrar eco en sectores moderados pero su futuro dependerá mucho de qué tan dispuestos estén el piñerismo a defender su legado frente a Republicanos y el FA a desprenderse de sus versiones más radicales. En ambos casos es algo muy incierto.

Expectativas VS. Realidad

La colaboración entre alcaldes de distintos sectores políticos se intensificó a inicios de septiembre cuando se reveló por parte del Ministerio de Seguridad el plan de asesinato contra el alcalde de San Bernardo Christopher White (PS). A raíz del sensible incidente, se espera que la colaboración entre oficialismo y oposición se haga más fuerte en la esfera de la gobernanza subnacional.

La observación de la dinámica de colaboración/competición en estos tres escenarios revela que la seguridad (tanto frente a desastres naturales como ante el crimen organizado) es el eje de unidad entre los alcaldes de todos los sectores políticos.

Lo que revela la megarreforma

La aprobación de la megarreforma económica demostró dos cosas importantes: la primera es que Jorge Quiroz es, cuando menos, el ministro de Hacienda más poderoso de la década (y quizás desde el retorno a la democracia). Más allá de ser el arquitecto técnico de la Ley de Reconstrucción, desempeñó un rol destacado en las negociaciones por el apoyo a la medida estrella del gobierno. No obstante, este ejercicio de poder también dejó expuestas las debilidades políticas del jefe de la billetera fiscal. Su estilo tecnocrático para conducir los asuntos públicos le valió roces con líderes de su propio sector, a tal punto que su desempeño deficiente para negociar impulsó los liderazgos de la dupla Alvarado/García-Ruminot (en el Segundo Piso de La Moneda) y de Paulina Núñez (en el Senado, última arena de disputa de la megarreforma). El costo de esa forma de gobernar trasciende lo coyuntural y es claro que el gobierno privilegió la eficacia por sobre la sostenibilidad, prefiriendo avanzar sin construir acuerdos duraderos, ganar por un voto si era necesario, antes que impulsar una reforma capaz de sostenerse a través de gobiernos sucesivos. Con ello desaprovechó una convicción compartida por buena parte del espectro político sobre la urgencia de recuperar crecimiento y reducir el déficit fiscal, sobre la cual era posible construir un acuerdo amplio.

En segundo lugar, se demostró que la oposición adolece de incapacidades estructurales para levantar alternativas programáticas ante las grandes propuestas del gobierno. En concreto, la instauración del "tsunami" legislativo como táctica en las primeras fases de la votación inauguró el obstruccionismo legislativo como la única oferta opositora a la ciudadanía. De persistir en esta vía la acción de la oposición, se avizora una difícil construcción de una alternativa viable al 2030, sin ideas potentes y siendo solo reactivos no se logrará recuperar la confianza ciudadana.

Ahora bien, cabe examinar cómo evolucionarán estos defectos de conducción política (tanto en el oficialismo como en la oposición) en la megarreforma en seguridad. Los primeros reveses de la segunda gran iniciativa de Kast (liderada a nivel operativo por Martín Arrau) por la oposición del propio oficialismo revelan que, a los problemas puntuales de liderazgo, se suma un desgaste de mayor envergadura del capital político del Partido Republicano. Por otro lado, la izquierda tampoco ha demostrado capacidad de aprovechar el estado de confusión de sus rivales con una agenda propia. En esta segunda fase de disputa política de las megarreformas de Kast, se aprecia que es el oficialismo el que tendrá mayores dificultades para sacar adelante sus propuestas del Congreso. Irónicamente, el "gobierno de emergencia" ha estancado sus medidas más prometedoras en una

Expectativas VS. Realidad

estrategia de parlamentarización que incurre incluso en el terreno de la reforma constitucional (algo también irónico considerando la feroz crítica del Partido Republicano a los procesos constitucionales que tuvieron lugar en el gobierno de Boric).

El hecho de que Kast haya empujado su segunda gran medida de gobierno en la parlamentarización demuestra que sobreestimó el capital político de su partido respecto al resto de partidos del oficialismo y, al mismo tiempo, que los otros líderes oficialistas tienen agenda propia. En retrospectiva, el rechazo de la acusación constitucional contra el exministro Grau impulsada por los sectores más radicales de la derecha debió ser la señal de alarma en La Moneda para anticipar que la megarreforma en seguridad no tendría una correlación de fuerzas favorable.

Instituciones que funcionan en medio de las tensiones del sistema político

Diversas instituciones del Estado han demostrado una satisfactoria capacidad de respuesta ante múltiples problemas públicos. El terremoto en Venezuela tuvo un gran impacto en la política consular chilena debido a la ausencia de servicios consulares entre Santiago y Caracas (tras la ruptura de relaciones en 2024). En ese escenario, el Servicio Nacional de Migraciones activó un protocolo especial para que venezolanos residentes en Chile pudieran salir del país y acudir en ayuda de sus familiares.

En el contexto de los múltiples sistemas frontales que golpearon diversas regiones del país, el Senapred ejerció un monitoreo permanente de la situación climática y emitió alertas pertinentes. En paralelo, el Ministerio de Educación no escatimó en suspensiones de clases en las comunas más vulnerables para resguardar la integridad de niños, niñas y adolescentes. En este escenario, los municipios reconocieron la eficacia de las barreras de contención de aluviones en zonas montañosas.

A nivel económico, el Banco Central sigue gestionando eficazmente los problemas monetarios de la economía nacional. En una dimensión más política, el Consejo Fiscal Autónomo aportó al debate por la megarreforma matizando el excesivo optimismo del ministro Quiroz sobre las supuestas virtudes recaudatorias de la Ley de Reconstrucción.

El Tribunal Constitucional, presidido desde julio por María Pía Silva, ha cumplido su rol de contrapeso institucional ante las medidas del gobierno que incurren en la concentración de poder o la vulneración de derechos fundamentales. Ejemplos de esta gobernanza fueron el rechazo al corazón punitivo de la ley "Escuelas Protegidas" y la protección de la indicación de la megarreforma que obliga a la reposición de servicios básicos en zonas siniestradas. El fallo del 13 de agosto sobre la megarreforma fue el más significativo del trimestre: acotó el régimen de invariabilidad tributaria del artículo 29, que fijaba hasta 25 años de estabilidad impositiva para grandes inversiones, y declaró inconstitucional la indemnización automática ante la anulación judicial de la Resolución de Calificación Ambiental, aunque dejó en pie el núcleo económico de la reforma. Fue un triunfo parcial para la oposición, pero sobre todo una garantía de solidez institucional.

Expectativas VS. Realidad

El Foro de Madrid: un espejo incómodo para la coalición de gobierno

Santiago fue protagonista del Foro de Madrid realizado el 2 y 3 de septiembre, el encuentro de la derecha extrema mundial donde Kast compartió escenario con Milei. La participación del Presidente fue legítima en sí misma, y tiene el mérito de sincerar posiciones ideológicas que, una vez en el poder, suelen disfrazarse de urgencias técnicas: tras este foro, la duda sobre si el gobierno chileno es de extrema derecha queda saldada. Lo que está en juego ahora es cuánta manga ancha tendrá Kast para implementar esa agenda, y ahí los primeros interpelados son sus socios de Chile Vamos, tensionados entre mimetizarse con la corriente más dura del oficialismo o intentar resistirla y moderarla. El saldo del encuentro fue más de 1.500 asistentes pero solo dos figuras presidenciales, sin intelectuales de peso, en contraste con el peso político que reunió Boric en su propia instancia el año anterior.

Lo más serio del episodio no fueron los discursos de Milei, sino la declaración del embajador norteamericano Brandon Judd sobre lo fácil que resulta aplicar la "doctrina Donroe" con Kast en La Moneda, lo que obligó al canciller y al ministro del Interior a dar explicaciones. El costo real para el gobierno fue compartir escenario con la extrema derecha regional tensionando su propia coalición y evidenciar su debilidad frente a una agenda injerencista norteamericana que compromete la soberanía chilena. La oposición, por su parte, tampoco puede mostrarse satisfecha con su respuesta. El foro Democracia Siempre resultó un acto famélico sin Bachelet ni Boric, muestra de la debilidad en la que se encuentra.

“ *El gobierno privilegió la eficacia por sobre la sostenibilidad, prefiriendo avanzar sin construir acuerdos duraderos, ganar por un voto si era necesario, antes que impulsar una reforma capaz de sostenerse a través de gobiernos sucesivos.* ”

Economía

Hechos destacados

Indicadores macroeconómicos

- El INE reporta aumentos nominales de remuneraciones interanuales de 7,8% y una inflación acumulada de 4,1%, por encima de la meta de 3% del Banco Central.¹⁰
- El Imacec de agosto fue del -1,5%, con lo que la variación del PIB del segundo trimestre sería del -0,2%, respecto del mismo período del año 2025. Al mismo tiempo la tasa de desempleo aumentó a 9,5% y la producción industrial interanual disminuyó en 5,1%, con notables bajas en manufacturas y minería¹¹.
- Las perspectivas de crecimiento para este año han empeorado significativamente y el Banco Central en su IPOM de septiembre proyecta un crecimiento de entre 0,25% y 0,75%, que sería la tasa más baja desde la pandemia¹².
- El Banco Central informó que el país registró una salida de capitales por más de 2.146 millones de dólares en el primer semestre de 2026¹³.

Tabla n°2. Evolución de principales indicadores macroeconómicos

Indicador	Observación
Remuneraciones nominales interanuales	Δ7,8%
Imacec de agosto	-1,5%
PIB trimestral	-0,2%
Desempleo (mayo-julio)	9,5%
Salida de capitales (I semestre)	2.146 millones de dólares
Producción industrial interanual	-5,1%
Inflación acumulada	4,1%
Proyección crecimiento económico (CEPAL)	1,8%
Fuente: Elaboración propia en base a datos del Banco Central, CEPAL e Instituto Nacional de Estadísticas.	

¹⁰ Instituto Nacional de Estadísticas, Índices Nominales de Remuneraciones y de Costos Laborales. I nstituto Nacional de Estadísticas, Índice de Precios al Consumidor.

¹¹ Instituto Nacional de Estadísticas, ocupación y desocupación. Banco Central, Imacec. Banco Central, Cuentas nacionales trimestrales. I nstituto Nacional de Estadísticas, Índice de Producción Industrial.

¹² CEPAL, Estudio económico de América Latina y el Caribe 2026; Banco Central, IPOM de septiembre de 2026.

¹³ CNN, 21 de agosto de 2026; Banco Central, Balanza de pagos, Agosto 2026.

Expectativas VS. Realidad

Gestión gubernamental

- El gobierno avanzó sustantivamente en su agenda tras lograr la aprobación de la Ley de Reconstrucción Nacional y Desarrollo Económico y Social. La ley fue bien recibida por los gremios empresariales¹⁴ pero sus posibles consecuencias fueron cuestionadas por el Consejo Fiscal Autónomo.
- Luego de que la Corte Suprema de los Estados Unidos declarara ilegal la imposición de aranceles del 10% para importaciones de ese país desde varios países, el gobierno del presidente Trump, usando otra ley, impuso un arancel del 12,5% para ciertas exportaciones de Chile hacia ese país. El gobierno de Chile está en conversaciones con su contraparte de Estados Unidos para reducir la tasa del arancel y su cobertura¹⁵.
- El gobierno de Kast también, al cancelar concesiones recientemente adjudicadas a empresas españolas, generó un conflicto con COPSA, la agrupación gremial de las empresas concesionarias, que lo acusaron de poner en cuestión las reglas que norman las inversiones en concesiones¹⁶.
- También se han observado discordancias entre legisladores oficialistas y el Ejecutivo con la propuesta de algunos parlamentarios de privatizar Codelco. El gobierno ha negado que tenga interés en privatizar Codelco, sin perjuicio de buscar alianzas con empresas mineras privadas para explotar algunos yacimientos¹⁷.

Análisis

El comportamiento de la economía durante el segundo trimestre de la administración de Kast ha sido mayoritariamente desfavorable. Es importante distinguir, sin embargo, entre dos planos que el debate público tiende a mezclar: por un lado, los golpes de origen externo como el alza del petróleo por la guerra en Medio Oriente, los aranceles de Estados Unidos y la corrección a la baja en las proyecciones de producción de cobre, que ningún gobierno electo en 2025 podía haber evitado del todo; por otro, la forma en que el Ejecutivo eligió responder a ellos, que es donde se concentra la crítica técnica más dura a esta administración.

La aprobación de la megarreforma, "Ley para la Reconstrucción Nacional y el Desarrollo Económico y Social", constituyó, en el plano político, un logro para el Ejecutivo ya que cumplió una promesa de campaña central y fue bien recibida por la CPC y la SOFOFA. En el plano técnico, sin embargo, el diagnóstico es considerablemente más crítico. El Consejo Fiscal Autónomo proyectó un déficit

¹⁴ La Tercera, 21 de julio de 2026.

¹⁵ La Tercera, 23 de julio de 2026.

¹⁶ BioBioChile, 10 de agosto de 2026.

¹⁷ Diario UChile, 29 de julio de 2026. ENAP, 30 de julio de 2026.

Expectativas VS. Realidad

fiscal persistente hasta 2031, identificando al menos nueve riesgos directos para las finanzas públicas. La falta de compensación para la rebaja del impuesto corporativo (de 27% a 23%) constituye una irresponsabilidad fiscal de fondo ya que el Gobierno decía enfrentar una economía en crisis que exigía equilibrar las cuentas fiscales, y terminó aprobando una reforma que no hace más que añadir presión al déficit. La apuesta de que el mayor crecimiento inducido por la reforma compensará la menor recaudación no tiene respaldo suficiente en la evidencia comparada internacional.

A esa fragilidad fiscal se suma un factor que el debate público ha subestimado y es la inversión pública que cayó cerca de 14% en el primer semestre comparado con el mismo semestre de 2025, justo en un período de estancamiento económico. Este es el punto más grave del período y la literatura económica es clara respecto de que, frente a un escenario de estancamiento o contracción, el sector público debe actuar rápidamente para aumentar el gasto, con énfasis en la inversión. Este Gobierno hizo exactamente lo contrario. Sobre esta base puede sostenerse que el Ejecutivo ha incurrido en errores sistemáticos de manejo económico, y que para corregir el rumbo tendría que revisar el diagnóstico y el razonamiento detrás de su política económica, que a todas luces parece más ideológica que técnica.

El manejo del alza de los combustibles ilustra el mismo patrón. El Gobierno optó por traspasar íntegramente el alza del petróleo a los consumidores en lugar de amortiguarla vía Mepco, una decisión que corresponde a una opción de esta administración y no a una consecuencia inevitable del shock externo. El efecto es que la población es objetivamente más pobre, porque gasta más en combustible, forzando una reducción del gasto en otros rubros. Esto disminuye la demanda, lo que ayuda a explicar tanto la caída en la producción industrial (-5,1% interanual) como el derrumbe del optimismo económico ciudadano que, según Pulso Ciudadano, pasó de 54% en enero a 36% en agosto.

A lo anterior se agrega otro problema de estabilidad regulatoria, esta vez relacionado con el episodio de las concesionarias españolas. Este gobierno cambia las reglas del juego establecidas de manera inconsulta generando incertidumbre para el consumo y las inversiones. Esto en parte puede estar explicando la cautela de la inversión privada y la salida de capitales de 2.146 millones de dólares registrada en el primer semestre.

En síntesis, el deterioro de los indicadores como el Imacec de agosto en -1,5%, contracción del PIB de -0,2% en el segundo trimestre, desempleo en 9,5%, no puede leerse solo como el resultado de un entorno externo adverso. Combina shocks genuinamente exógenos con decisiones de política fiscal procíclicas (recorte de inversión pública, traspaso completo del alza de combustibles, reforma tributaria sin financiamiento) que agravaron el ciclo en lugar de amortiguarlo. Es posible que las cifras mejoren hacia fin de año por el precio del cobre en torno a US\$6,5 la libra y la adaptación empresarial al nuevo escenario arancelario, pero eso no resuelve la pregunta de fondo: si este Gobierno está dispuesto a corregir el diagnóstico y el curso de su política económica, o si



Expectativas VS. Realidad

continuará apostando a una recuperación que demorará en llegar mientras se acumulan las consecuencias del manejo actual.

“

Frente a un escenario de estancamiento o contracción, el sector público debe actuar rápidamente para aumentar el gasto, con énfasis en la inversión. Este Gobierno hizo exactamente lo contrario.

Seguridad

Hechos destacados

- **Resultados ENUSC¹⁸:** La ENUSC 2025 registra una baja en victimización: 26,7% personal, 7,9% hogares y 5,2% personas por delitos violentos. La percepción de inseguridad disminuyó: temor a ser víctima bajó a 52,8% y percepción de aumento de la delincuencia a 82,9%. Los delitos económicos subieron de 11% a 11,8% por fraudes bancarios.
- **Resultados Homicidios Consumados Primer Semestre 2026:** Durante el primer semestre de 2026 se registraron 472 víctimas de homicidio consumado, con una tasa de 2,3 víctimas por cada 100 mil habitantes. Esto representa una disminución de 41 víctimas respecto del primer semestre de 2025, equivalente a una reducción de 11,5% en la tasa. Con ello, se registra por cuarto año consecutivo una reducción en el número de víctimas durante el primer semestre.
- **Comisión de Seguridad aprueba “Ley Naín-Retamal 2.0”¹⁹:** La iniciativa busca extender la legítima defensa privilegiada a policías y funcionarios de Gendarmería cuando estén de franco. El proyecto fue aprobado en general el 23 de julio y en particular el 3 de agosto, pasando a la Sala de la Cámara.
- **Gobierno impulsa nuevo Estado de Excepción de Seguridad²⁰:** El Ejecutivo presentó una propuesta que busca incorporar una nueva herramienta constitucional para enfrentar amenazas graves asociadas al crimen organizado y el terrorismo. La medida permitiría una intervención temporal y focalizada en zonas afectadas, reforzando la labor de las policías y habilitando apoyo de las Fuerzas Armadas en tareas específicas.
- **ACOT²¹:** El Gobierno presentó más de 30 medidas para enfrentar el crimen organizado y el terrorismo, enfocadas en perseguir, capturar, juzgar y condenar.
- **Operación Cancerbero²²:** Gendarmería realizó el traslado de cerca de 300 reclusos de alta peligrosidad hacia la nueva cárcel La Laguna de Talca, incluyendo integrantes y líderes de organizaciones criminales.

¹⁸ BioBioChile, 10 de julio de 2026; Diario Universidad de Chile, 11 de julio de 2026.

¹⁹ BioBioChile, 23 de julio de 2026; Emol, 3 de agosto de 2026.

²⁰ El Mostrador, 9 de agosto de 2026; Prensa Presidencia, 10 de agosto de 2026; Nuevo Poder, 12 de agosto de 2026; La Tercera, 17 de agosto de 2026.

²¹ Emol, 6 de agosto de 2026; La Tercera, 5 de agosto de 2026; Ex-Ante, 5 de agosto de 2026.

²² La Tercera, 13 de agosto de 2026; El País, 26 de agosto de 2026.

Expectativas VS. Realidad

- **Aprobación de Ley Antibarricadas 2.0²³**: La Comisión de Seguridad de la Cámara aprobó avanzar en el proyecto que busca aumentar las sanciones contra quienes bloqueen rutas o interrumpan servicios de transporte sin autorización.
- **Aprobación de ampliación de retención de migrantes²⁴**: La Comisión de Constitución de la Cámara aprobó avanzar en un proyecto que permite ampliar hasta 120 días la retención de migrantes con orden de expulsión administrativa, estableciendo control judicial para las renovaciones posteriores a los primeros 30 días.
- **Alerta por amenaza contra la vida del alcalde White²⁵**: Fiscalía detectó un presunto plan para asesinar al alcalde de San Bernardo, atribuido a un integrante de una organización criminal.

Análisis

Durante el tercer trimestre de 2026, el eje de seguridad pública se consolidó como uno de los principales puntos de discusión política nacional, marcado por la preocupación ciudadana frente al crimen organizado y las altas expectativas sobre la gestión de gobierno en la materia. El gobierno propuso fortalecer las capacidades del Estado constitucionalizando sus medidas, mientras la duda sobre un adecuado enfoque para abordar el problema se instala en la opinión pública y la discusión política.

Los resultados de la ENUSC 2025 muestran una mejora en múltiples indicadores respecto al año anterior: la victimización por delitos violentos cayó de 8,5% a 7,9% en los hogares y de 5,8% a 5,2% entre las personas, y los robos con y sin violencia bajaron de 17,7% a 16,4%. Esta señal se asocia principalmente a las políticas del gobierno de Gabriel Boric. Sin embargo, los niveles de temor siguen elevados y los delitos económicos aumentaron, particularmente los fraudes bancarios (de 7,6% a 8,6%), lo que confirma que la criminalidad adopta formas cada vez más diversas. El problema público de la seguridad debiera abordarse, por tanto, desde una perspectiva más amplia que la respuesta reactiva frente a delitos violentos y conflictos territoriales, avanzando en mecanismos preventivos y disuasivos que dificulten el negocio del crimen, como levantar el secreto bancario bajo controles institucionales adecuados, facultades especiales para investigar crimen organizado, lavado de activos y fraudes.

Respecto de los resultados de víctimas de homicidios consumados del primer semestre del 2026, podemos decir que existe una reducción nacional sostenida: 472 víctimas y una tasa de 2,3 por 100 mil habitantes, cuarto descenso consecutivo y 32,4% bajo el peak de 2022. Pero su hallazgo más relevante no es el volumen sino la recomposición cualitativa del fenómeno. Por primera vez

²³ CNN Chile, 31 de agosto de 2026; La Tercera, 31 de agosto de 2026.

²⁴ La Tercera, 2 de septiembre de 2026; BioBioChile, 2 de septiembre de 2026.

²⁵ El Mostrador, 1 de septiembre de 2026; La Tercera, 2 de septiembre de 2026; El País, 5 de septiembre de 2026.

Expectativas VS. Realidad

desde 2021 el contexto asociado a crimen organizado desplazó al interpersonal como predominante (41,3% contra 39,2%, con 195 víctimas frente a 165 el año anterior), mientras el arma de fuego interrumpió tres años de caída y volvió a subir hasta 48,9%, en un patrón crecientemente callejero (62,9% en vía pública) y nocturno (un tercio en la madrugada, 36% en fin de semana), que concentra sus víctimas en hombres jóvenes (90% hombres, 64,4% entre 18 y 39 años) y en un perfil con trayectoria penal previa (50,4% con condenas). Esa dinámica convive con una heterogeneidad territorial marcada. Once regiones a la baja frente a cinco al alza, con Tarapacá, Coquimbo y O'Higgins sobre la tasa nacional y la macrozona Centro como única en aumento, lo que revela los límites de una política nacional que el gobierno no ha sabido gestionar. En los grupos de especial protección el balance es ambivalente: caen las víctimas niños, niñas y adolescentes al mínimo desde 2020, las muertes en recintos penitenciarios al mínimo desde 2023 y los femicidios en 16,7%, pero estos últimos aumentan su peso relativo dentro de los homicidios de mujeres (42,6%), se desplazan hacia la vía pública (de 4,2% a 20,0%) y, sobre todo, elevan de 20,8% a 35,0% la proporción de víctimas con denuncias previas contra su victimario, señal inequívoca de que el sistema de protección está fallando justo donde tenía información para actuar.

Por otra parte, es importante que el gobierno cree políticas sostenibles y adaptables a la constante diversificación de delitos y territorios, ya que las expresiones delictuales adquieren características distintas según la zona geográfica y el contexto social. Una política de seguridad efectiva requiere estrategias diferenciadas que combinen persecución del delito con prevención y fortalecimiento comunitario. Asimismo, es muy importante la sostenibilidad de las políticas a través de los gobiernos, para lo cual se requiere un acuerdo político transversal, que no se divisa en el horizonte cercano.

El avance de la Ley Naín-Retamal 2.0 evidencia la persistencia del debate sobre el equilibrio entre fortalecer a las policías y proteger los límites institucionales en el uso de la fuerza. A decir verdad, la iniciativa no representa una reforma jurídicamente necesaria, ya que las policías ya cuentan con mecanismos normativos suficientes para justificar su uso legítimo. La figura de "legítima defensa privilegiada" para el uso de armas de servicio por el personal policial de franco resulta confusa y puede dificultar la delimitación entre un procedimiento ajustado a derecho y un uso desproporcionado de la fuerza. El desafío es garantizar que el respaldo a las policías se construya mediante normas claras, capacitación adecuada y mecanismos efectivos de control, evitando que una mayor ambigüedad jurídica termine debilitando la confianza ciudadana en las instituciones.

El impulso de un nuevo Estado de Excepción de Seguridad abre cuestionamientos sobre el equilibrio entre eficacia estatal, control democrático y protección de derechos fundamentales. La experiencia comparada muestra que el despliegue territorial puede fortalecer el control estatal, pero no necesariamente permite intervenir las estructuras financieras y cadenas de mando del crimen organizado, en parte por el llamado "efecto globo" donde la delincuencia se desplaza hacia zonas con menor presencia policial. La medida también tensiona el rol constitucional de las Fuerzas Armadas, orientadas a la defensa nacional y no a tareas permanentes de seguridad pública, y fue rechazada incluso en sectores del oficialismo, obligando al gobierno a replantearla, lo que deja

Expectativas VS. Realidad

entrever el carácter autoritario de su visión sobre la seguridad. El Estado permanente de excepción en la Macrozona Sur es prueba de que la excepcionalidad tiende a volverse la regla, desnaturalizando su función y desequilibrando las políticas públicas. Las medidas excepcionales pueden ser necesarias frente a escenarios críticos, pero no deben transformarse en el principal instrumento de respuesta, pues ello evidencia una visión limitada del problema, centrada en la reacción antes que en desarrollar capacidades estatales de anticipación.

La ACOT enfrenta al gobierno al desafío de distinguir entre una política de seguridad efectiva y una respuesta centrada en el aumento de facultades punitivas. La agenda evidencia una orientación principalmente reactiva —perseguir, sancionar, aumentar herramientas coercitivas— y deja en segundo plano las causas sociales, territoriales e institucionales que permiten la expansión del crimen organizado. Al integrar terrorismo y crimen organizado bajo una misma agenda, además, se abre la puerta a una escalada en la calificación de los delitos, con el riesgo de desviar recursos hacia objetivos de bajo impacto real sobre las redes criminales. Nuevamente se evidencia un desdén por el control financiero del negocio del crimen, persisten escasos mecanismos de investigación financiera, seguimiento patrimonial y levantamiento del secreto bancario, pese a que la persecución efectiva de estas organizaciones depende tanto de fortalecer a las policías como de debilitar sus fuentes de financiamiento.

La Operación Cancerbero, que trasladó a cerca de 300 internos de alta peligrosidad hacia el Complejo La Laguna de Talca, responde a una problemática real: los recintos penitenciarios se han transformado en espacios de coordinación de actividades ilícitas, y recuperar su control institucional es una tarea necesaria para el Estado. Sin embargo, la transmisión en vivo del traslado (con \$18,5 millones destinados a su producción) revela una lógica más político-comunicacional que de política pública integral, en sintonía con modelos como el salvadoreño, aunque el sistema político chileno no ha mostrado disposición a replicar los costos institucionales más extremos de ese modelo. El aumento sostenido de la población penal, de 40 mil a 65 mil reclusos en los últimos años, no equivale por sí solo a mayor efectividad estatal, sobre todo cuando la persecución penal rara vez alcanza a los niveles superiores de las organizaciones criminales y se concentra en sus eslabones más bajos. El problema penitenciario no se resuelve solo con traslados masivos o mayor restricción; requiere inteligencia penitenciaria, investigación financiera y coordinación efectiva con el sistema judicial. Cabe preguntarse cuánto tardará, bajo el actual modelo penitenciario, la nueva cárcel de Talca en estar saturada igual que las demás.

El avance de la Ley Antibarricadas 2.0 evidencia la tensión entre ampliar las herramientas de sanción frente a alteraciones del orden público y evitar una expansión excesiva del poder punitivo del Estado. Si bien es cierto que, bajo un orden democrático, no es aceptable la instalación de barricadas, el principal riesgo es que esta ley se convierta en un instrumento de persecución política, al permitir sancionar interrupciones parciales del tránsito sin violencia ni daños. Equiparar protesta social con crimen distorsiona las prioridades de la política criminal y desvía recursos hacia conflictos que debieran resolverse por mecanismos democráticos y administrativos. Estas normativas deben tener un reglamento preciso para evitar excesos.

Expectativas VS. Realidad

Asimismo, el proyecto que amplía a 120 días la retención de migrantes en procesos de expulsión plantea dudas de proporcionalidad, ya que solo un porcentaje reducido de casos requiere extensiones mayores. El desafío es evitar que una problemática administrativa se resuelva mediante restricciones más amplias de libertad, cuando la discusión debiera centrarse en fortalecer la gestión institucional, la coordinación consular y la capacidad operativa del Servicio Nacional de Migraciones.

Las graves amenazas de muerte contra el alcalde White evidencian una transformación en la naturaleza del crimen organizado en Chile: las organizaciones criminales comienzan a desafiar directamente a representantes del Estado en los territorios, extendiendo el problema más allá del narcotráfico y la violencia entre bandas hacia la intimidación de autoridades públicas. La respuesta debe avanzar más allá de lo reactivo y fortalecer la coordinación entre municipios, policías, fiscalías y organismos de inteligencia, evitando que los gobiernos locales enfrenten en solitario una amenaza de carácter nacional. Es de suma urgencia que las autoridades y líderes de la oposición fijen una agenda común para evitar que el crimen organizado penetre la política y lamentemos situaciones como las que se viven en México o Colombia.

Hacia los próximos meses, el principal desafío será la capacidad del Estado para adaptarse a un fenómeno criminal cada vez más complejo y territorializado, que además tensiona directamente la institucionalidad democrática mediante amenazas a autoridades y control territorial. El Gobierno de Kast debiera avanzar desde una estrategia centrada en medidas reactivas y excepcionales hacia una política de seguridad integral, basada en inteligencia criminal, investigación financiera, fortalecimiento institucional, coordinación intersectorial y prevención territorial. El desafío será lograr un equilibrio entre respuestas eficaces frente al delito y protección del Estado de Derecho, evitando que las herramientas excepcionales se conviertan en mecanismos permanentes de gestión de la seguridad.

“ *Las organizaciones criminales comienzan a desafiar directamente a representantes del Estado en los territorios, extendiendo el problema más allá del narcotráfico y la violencia entre bandas hacia la intimidación de autoridades públicas.* ”

Internacional

Hechos destacados

- La política interna estadounidense se tensiona con el asesinato de una nueva alta directiva empresarial²⁶.
- Washington y Tel Aviv chocan con agendas distintas en Medio Oriente buscando la legitimidad de sus respectivos gobiernos de extrema derecha de cara a las elecciones de medio tiempo en octubre y noviembre²⁷.
- La diplomacia en Occidente se desinstitucionaliza con la proliferación de liderazgos temperamentales y caudillistas que vulneran los canales formales de negociación y comunicación²⁸.
- Al interior de la OTAN, Estados Unidos presiona a España e Israel se enemista con Turquía. En Medio Oriente, Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos y Omán siguen sus propias agendas en la crisis de Ormuz mientras los hutíes ejercen poder duro en el estrecho de Bab al-Mandab. En medio de un conflicto generalizado, China se beneficia²⁹.
- Los triunfos de la extrema derecha en Latinoamérica alientan la campaña de Flavio Bolsonaro en las elecciones presidenciales de Brasil de octubre, pero Lula da Silva resiste en las encuestas³⁰.
- Estados Unidos reafirma su dominación sobre Chile de manera simbólica y fáctica. A pesar de ello, Santiago todavía conserva oportunidades de ganar autonomía en sus relaciones con la Unión Europea y Corea del Sur³¹.
- Las relaciones bilaterales entre Chile e Israel se tensionan por la constante oposición de la sociedad civil chilena, a lo que se suma la mala gestión diplomática de los embajadores de ambos países³².

²⁶ El Financiero, 1 de septiembre de 2026.

²⁷ El País, 15 de septiembre de 2026. Al-Monitor, 13 de julio de 2026.

²⁸ France 24, 1 de septiembre de 2026. CNN, 25 de agosto de 2026. BioBioChile, 13 de septiembre de 2026.

²⁹ El Mundo, 8 de agosto de 2026. BBC, 18 de agosto de 2026. La Tercera, 3 de septiembre de 2026. Diario Financiero, 1 de septiembre de 2026.

³⁰ BioBioChile, 8 de septiembre de 2026.

³¹ La Tercera, 25 de agosto de 2026. La Tercera, 3 de septiembre de 2026. El Mostrador, 13 de julio de 2026. Ex-Ante, 2 de agosto de 2026.

³² La Tercera, 29 de agosto de 2026.

Expectativas VS. Realidad

- El conflicto por el estrecho de Magallanes de 2026 concluye (por ahora) con un intercambio político simbólico entre Argentina y Chile. El frente de las Malvinas se reabre en la política argentina de cara a las elecciones presidenciales de 2027³³.

Análisis

Política interna estadounidense marcada por la violencia

Detrás del poder duro que Washington proyecta sobre el resto del mundo, yace una política interna atravesada por episodios de violencia de alta connotación social.

El asesinato (aparentemente arbitrario) de la vicepresidenta del *Bank of America* Erin Piacenti a inicios de septiembre se suma a un historial de altos ejecutivos empresariales víctimas de atentados mortales, siendo el más prominente el caso de Brian Thompson, CEO de la empresa de seguros médicos *UnitedHealthcare* asesinado en 2025 por Luigi Mangione (autodeclarado culpable en agosto de 2026).

Los crímenes de Piacenti y Thompson trascienden el nicho del alto empresariado estadounidense y se ubican en una órbita de atentados de alta connotación social en el país norteamericano. En 2025, la representante del Partido Demócrata por Minnesota Melissa Hortman y el activista republicano Charlie Kirk fueron asesinados de forma premeditada y por razones políticas.

Junto con el laxo acceso a las armas de fuego, algunos de estos hechos criminales tienen contexto socioeconómico evidente. Durante el tercer trimestre de 2026, la población estadounidense siguió presionada por el encarecimiento de la vida a raíz del inestable precio de los combustibles por la guerra que su propio país lleva a cabo en el estrecho de Ormuz. Esta precariedad, en combinación con elevados niveles de polarización social y la disponibilidad de armamento en manos civiles, forma un caldo de cultivo para que sigan proliferando los asesinatos de alta connotación social en Estados Unidos (sin contar las amenazas vertidas por Irán sobre asesinar a Barron Trump, hijo del presidente).

Las contradicciones entre Tel Aviv y Washington se agravan

Estados Unidos e Israel enfrentan elecciones de medio tiempo durante el último trimestre de 2026. Con el objetivo de garantizar su continuidad en el poder, las extremas derechas de ambos países aceleran el cumplimiento de sus respectivos objetivos estratégicos en las guerras de Medio Oriente, chocando en múltiples ocasiones.

³³ Interferencia, 8 de septiembre de 2026. Canal 9, 8 de septiembre de 2026.

Expectativas VS. Realidad

En junio, una ofensiva israelí contra Irán sabotó la tregua más duradera entre Washington y Teherán. En julio, Tel Aviv se desmarcó del plan de Trump para el desarme de Hamas, insistiendo en preservar el control total sobre Gaza. Entre agosto y comienzos de septiembre, Benjamín Netanyahu escaló los conflictos en el Levante mediterráneo atacando posiciones turcas en Siria. La estrategia del sector más radical del sionismo para ganar las elecciones parlamentarias en octubre busca legitimarse ejerciendo un poder duro sobre los rivales históricos y recientes de Israel.

La agenda de Estados Unidos es contrapuesta. La Casa Blanca es consciente de que su guerra contra Irán ha sido infructífera respecto de sus enormes costos económicos y políticos, por lo que su estrategia (a partir de la Hoja de Ruta de Ginebra pactada en junio) ha sido intentar una tregua con Irán mientras se negocia la reapertura del estrecho de Ormuz. Tanto los sabotajes israelíes como la caótica conducción de las negociaciones por parte de Trump han impedido sistemáticamente el cumplimiento de estas metas. En defecto de lo anterior, el plan de Washington es bajar el perfil de sus acciones en Medio Oriente a través de la desinformación deliberada.

Hacia el corto plazo, la capacidad de Netanyahu y de Trump para ganar sus elecciones de medio tiempo ya no depende de la eficacia de estrategias conjuntas que apunten al desescalamiento de las guerras que afligen a sus respectivos países. En el caso del primero, su rendimiento electoral dependerá de proyectar dominación en Próximo y Medio Oriente. Por otro lado, la credibilidad del presidente estadounidense está sujeta a su habilidad para maquillar el costo de sus malas decisiones estratégicas que hoy pesan sobre el encarecimiento de la vida de los norteamericanos. Esto último le ha llevado incluso a proponer un bono de 5 mil USD para cada ciudadano si los republicanos ganan las elecciones, una acción desesperada y antidemocrática que muestra la decadencia de sus propuestas políticas.

La diplomacia se desinstitucionaliza en Occidente y en Chile

La diplomacia es la interacción básica entre Estados y, a lo largo de 2026, esta se ha desinstitucionalizado, es decir, que las interacciones entre países dependen cada vez menos de canales formales de comunicación y negociación y pasan a estar dominadas por liderazgos temperamentales.

El ejemplo más dramático y explícito es la política internacional de Donald Trump. En múltiples ocasiones, el presidente estadounidense ha amenazado con “exterminar” a Irán durante la guerra de Ormuz. En el mismo contexto, ha realizado afirmaciones de control militar en territorios de Medio Oriente sin respaldo comprobable. Los propios aliados teóricos de Washington también han padecido los embates verbales del líder republicano. Canadá y España sufrieron (respectivamente) amenazas de aranceles multiplicados y suspensión total del comercio por no someterse a las necesidades comerciales y militares de Estados Unidos. Este ejercicio unipersonal y sin límites del poder afectó incluso al Mundial de fútbol cuando una tarjeta roja a un jugador estadounidense fue anulada por presión directa de la Casa Blanca.

Expectativas VS. Realidad

En América Latina, la situación sigue un curso de similar gravedad. La inédita tensión diplomática de Estados Unidos y Argentina contra Brasil estuvo marcada por el intervencionismo de Trump y Milei en la política interior brasileña al dar apoyo explícito a Flavio Bolsonaro, el candidato de la extrema derecha en las elecciones presidenciales de este año.

En Chile, la política interna se tensionó cuando Brandon Judd, embajador estadounidense en el país, reconoció en público la sumisión de Santiago a la Doctrina “Donroe” durante su participación en el Foro de Madrid, encuentro internacional de la extrema derecha en el cual Javier Milei también atacó la memoria chilena sobre el golpe de Estado y la dictadura de Pinochet, así como a la izquierda en general.

Estos episodios tienen como factor común la acción coordinada a nivel global de la extrema derecha. El objetivo tributa a la obtención de legitimidad por parte de los líderes ultraderechistas en sus respectivos países mediante la estimulación agresiva del nacionalismo contra rivales históricos.

Considerando que la ola mundial de extrema derecha todavía no se retrae de las grandes posiciones de poder, es probable que la diplomacia se siga desinstitucionalizando en el resto de la década, pero a la par se construyen caminos hacia un nuevo orden que no termina por aparecer del todo.

La OTAN en tensión, Medio Oriente se fragmenta y China se fortalece

La presión de Trump por elevar el gasto militar de los países europeos de la OTAN frente a la amenaza rusa ha desatado tensiones dentro del bloque. El punto de conflicto más fuerte es con España, país cuyo gobierno no solo se ha negado a definir su presupuesto en función de las necesidades de Washington, sino que ha criticado fuertemente la injerencia de Estados Unidos en Europa.

El punto de mayor tensión entre Madrid y Washington se produjo de forma solapada en la crisis de Ceuta a finales de julio, en la cual Marruecos abrió el flujo de migración norteafricana hacia territorio español como medida de presión geopolítica. La monarquía magrebí exhibe un comportamiento hostil hacia España debido al respaldo que le proporcionan Estados Unidos e Israel, países vinculados a la OTAN y que mantienen conflictos con el gobierno de Pedro Sánchez.

A propósito de las rivalidades de Israel dentro de la OTAN, Turquía se sumó a la lista de enemigos regionales de Tel Aviv a finales de agosto debido a la disputa entre Netanyahu y Erdogan por el control de Siria, país que todavía transita por una convulsión interna tras el derrocamiento de Bashar al-Ásad en 2024.

Todos estos incidentes se han desarrollado a pesar de la reunión del bloque en julio, y han propiciado que la OTAN deba hacer frente a Rusia en Europa y a Irán en Medio Oriente en un estado de fragmentación. Hacia Moscú, Washington apuesta externalizar la producción bélica en Ucrania mientras la Unión Europea se distancia de las estrategias de Trump. En cambio, respecto

Expectativas VS. Realidad

de Teherán, Bruselas se ha mostrado dispuesta a colaborar con el plan estadounidense de estrangulamiento económico del régimen islámico.

Más al este, en Medio Oriente, la influencia de Estados Unidos se diluye con la emergencia del Acuerdo de La Meca liderado por Turquía y que agrupa a Arabia Saudita y Pakistán. Al mismo tiempo, Emiratos Árabes Unidos ha irrumpido con la propuesta de un corredor logístico transoceánico que permita prescindir del paso por Ormuz. A propósito del estratégico estrecho, Omán también se ha posicionado como un actor con agenda propia al intentar un acuerdo de libre tránsito con Teherán. Al sur de la península arábiga, los hutíes de Yemen, emulando a Irán, comenzaron a atacar embarcaciones saudíes en el estrecho de Bab al-Mandab.

En este contexto de tensión de la OTAN y fragmentación de Medio Oriente, China ha ganado influencia. Pekín negocia con Teherán y los hutíes para proteger sus rutas comerciales en las guerras de los estrechos. En Europa, el régimen comunista mantiene una aguda disputa con Bruselas por el intento europeo de ganar autonomía estratégica en su consumo de recursos críticos, la mayoría de los cuales provienen del mercado chino.

Chile se queda en el patio trasero de Estados Unidos

Frente a las declaraciones de Brandon Judd sobre la aplicación plena de la Doctrina “Donroe” en Chile, el gobierno chileno liderado por José Antonio Kast ha reivindicado el nacionalismo en su discurso de política exterior. No obstante, los hechos de una negociación de aranceles desfavorable para Santiago demuestran que, efectivamente, el país se encuentra bajo la influencia condicionante de Washington.

Es a raíz de aquello que las relaciones de Chile con Estados Unidos se han vuelto un tópico cada vez más controvertido para el oficialismo chileno, con sectores dispuestos a integrarse en el protectorado hemisférico de Washington (con medidas como la retirada de Santiago del Movimiento de Países No Alineados y el cierre de la embajada chilena en Irán) y otros bloques nacionalistas abiertamente escépticos de la injerencia estadounidense. En este último conjunto, destaca la figura de Fernando Barros, ministro de Defensa quien, en más de una ocasión, ha tenido roces mediáticos con el embajador Judd.

A pesar de las señales simbólicas y los discursos, Chile ha mostrado en la administración Kast un claro alineamiento con los Estados Unidos, que hasta hoy solo luce costos y muestra una diplomacia débil para hacer valer los intereses nacionales.

¿Brasil caerá ante la extrema derecha latinoamericana?

Entre 2025 y 2026, parte importante de los gobiernos latinoamericanos viraron hacia la derecha (o reafirmaron virajes ya hechos, como en el caso de las elecciones de medio tiempo en Argentina). Entre junio y julio, Perú y Colombia se sumaron a la lista de Estados gobernados por candidatos derechistas y vinculados al mapa de presidentes pro-estadounidenses. Paralelo a eso, los regímenes de Bolivia, Ecuador y Venezuela abrieron la puerta a la influencia estadounidense en materia de

Expectativas VS. Realidad

seguridad interior y control de recursos estratégicos. En el Caribe, Washington desarrolla medidas de presión contra Cuba y su régimen, liderado por Miguel Díaz-Canel, ha debido reajustar las rígidas políticas marxistas-leninistas por un enfoque de pragmatismo.

Este es el contexto regional que rodea la primera vuelta de la elección presidencial de Brasil del 4 de octubre. El país más poderoso de Sudamérica se debate entre ser gobernado por la continuidad del gobierno progresista de Lula da Silva o virar a la extrema derecha con Flavio Bolsonaro, hijo del expresidente Bolsonaro condenado por un intento de golpe de Estado en 2023 y apoyado explícitamente por Trump y Milei.

La batalla en las encuestas es estrecha, con diferencias de entre 2 y 5 puntos a favor de cada candidato dependiendo la medición, pero no sería raro que las intervenciones extranjeras desde Estados Unidos y Argentina en contra de Lula terminaran favoreciéndole en un electorado de sensibilidad más nacionalista.

La ola de derecha extrema en la región en países como Colombia, Perú y Chile sin dudas dan un aliento a la campaña de Bolsonaro, pero Brasil puede ser la excepción que confirma la regla de que un país tan grande y con un sistema político más complejo que el resto, podría tener sus propias resistencias a una nueva ola ultraderechista, no tanto por lo ideológico, sino por una cuestión geopolítica, donde Brasil tiene más oportunidades fuera de un alineamiento con Estados Unidos.

La política exterior de Chile más allá de Washington

A pesar de la hegemonía de Estados Unidos, Chile todavía conserva, al menos, dos oportunidades de alianza estratégica fuera del eje Washington-Pekín.

El Acuerdo Marco Avanzado de la Unión Europea en Chile presenta la confianza que Bruselas tiene en convertir a Santiago en un socio estratégico, principalmente en materia de obtención de recursos con intercambios de tecnología. Por otro lado, la visita del presidente surcoreano a territorio chileno dejó instaurado el desafío bilateral de actualizar el Tratado de Libre Comercio con apego a los nuevos desafíos tecnológicos y productivos.

Aunque limitadas, estas oportunidades ofrecen a Chile recursos para construir su autonomía estratégica en contextos de dominación externa, al tiempo que se demuestra como un país soberano y confiable para la gestión de grandes negocios internacionales fuera de los bloques de influencia de las grandes potencias.

La carrera de Bachelet a la ONU queda desahuciada

Luego de una intensa campaña internacional durante mayo y junio que incluyó la obtención de apoyos de México y Brasil, Michelle Bachelet entró a la carrera por la Secretaría General de la ONU con notable optimismo de ser la primera mujer en liderar la máxima organización internacional.

No obstante, el sondeo de las votaciones de los miembros del Consejo de Seguridad en el primer debate entre candidatos producido en julio arrojó un resultado desfavorable para la expresidenta

Expectativas VS. Realidad

de Chile. Lo mismo ocurrió en la segunda instancia de análisis de votos en agosto. En septiembre la expresidenta finalmente decidió bajar su candidatura, agradeciendo a Brasil y México el gran apoyo entregado.

Este fracaso ya ha dejado ver sus consecuencias en la política interna de Chile. La oposición a José Antonio Kast acusa al presidente de haber saboteado la campaña de Bachelet por mezquindades políticas, mientras que el gobierno defiende su decisión apelando a cuestiones de viabilidad política y a la mala gestión de la candidatura por parte del expresidente Boric.

Aunque la carrera a la ONU de Bachelet haya fracasado, esto no liquida la carrera política de la expresidenta de Chile. Su experiencia previa como Alta Comisionada de Derechos Humanos le permite proyectarse en otros cargos dentro de Naciones Unidas. Por otra parte, su capital político como dos veces mandataria chilena y figura notable del Partido Socialista le dejan las puertas abiertas para una nueva empresa política. No son pocos en la oposición quienes quisieran verla nuevamente de candidata.

Los roces entre Chile e Israel

La influencia israelí en Chile no ha sido menos controvertida que las intervenciones estadounidenses. A pesar de que el gobierno de Kast reanudó el comercio militar con Tel Aviv, además de retirar la presión internacional de Santiago en el reconocimiento del genocidio contra Palestina, la sociedad civil chilena ha conseguido logros tácticos en la obstrucción de las relaciones bilaterales entre ambos Estados. El más destacado fue la participación de chilenos en la flotilla humanitaria Sumud interceptada en mayo, lo cual desató una breve crisis diplomática.

Sin embargo, en los últimos meses la fuente de los roces parece engrosar con la llegada de Gabriel Zaliasnik a la embajada de Chile en Israel. Paradójicamente, el lobby sionista del antiguo líder de la Comunidad Judía local ha sido fuertemente criticado por el propio oficialismo. Las dificultades de Tel Aviv para sobreponerse a la oposición de la sociedad civil también han empeorado con el intervencionismo del embajador israelí en Santiago, Peleg Lewi, cuyas declaraciones sobre la política interna chilena fomentan la animadversión nacional por el Estado judío.

La cuestión de Magallanes: Un intercambio político entre Chile y Argentina

En agosto de 2026, estalló la segunda controversia por la soberanía en el estrecho de Magallanes detonada por declaraciones de un militar argentino.

Considerando la inminente visita de Milei a Chile por su participación en el Foro de Madrid, la agenda de las extremas derechas en ambos países se coordinó para realizar un intercambio político simbólico pero significativo: Buenos Aires reafirmó la soberanía plena de Chile sobre Magallanes mientras Santiago apoyó la reapertura de negociaciones entre Argentina y Reino Unido por las islas Malvinas.

Expectativas VS. Realidad

Más allá de los efectos simbólicos de estimular los nacionalismos de ambos países, Argentina en concreto se ha encauzado en una nueva lucha contra Reino Unido, aunque Milei no corre solo.

Tanto Trump como sectores de la extrema derecha israelí abogan públicamente por el reclamo argentino sobre las Malvinas. Esto ha empoderado a Buenos Aires para militarizar Tierra del Fuego con la construcción de una nueva base naval e imponer sanciones comerciales a empresas que extraigan petróleo del territorio en disputa.

Aunque el uso de la fuerza estatal para desincentivar la inversión extranjera es una contradicción flagrante de la ideología del presidente Milei, aquello no importa si puede explotar a su favor el revanchismo argentino por las Malvinas.

En el corto plazo, la reapertura del conflicto por las Malvinas traerá beneficios para la imagen interna de Milei de cara a su intento de reelección en 2027. En un tiempo más dilatado, sentará las bases para una nueva arquitectura geopolítica en el polo sur en un momento del capitalismo mundial marcado por la escasez de recursos, situación que podría llevar al inicio de la explotación económica de la Antártica, escenario que comprometería gravemente la posición chilena en el continente blanco.

“

Chile ha mostrado en la administración Kast un claro alineamiento con los Estados Unidos, que hasta hoy solo luce costos y muestra una diplomacia débil para hacer valer los intereses nacionales.

Contraste Global

El segundo trimestre del gobierno de José Antonio Kast, entre junio y septiembre, dejó una imagen que se repite en cada sección de este informe; si bien la agenda legislativa del gobierno avanza, el respaldo ciudadano retrocede. En junio el rasgo distintivo era la distancia entre el relato y la gestión, y en septiembre esa brecha se expresa más entre lo que el gobierno prometió y lo que los chilenos perciben. El promedio de las encuestas bajó de 41,0% a comienzos de junio a 29,7% a comienzos de septiembre, más de 22 puntos bajo el 52,2% con que partió el mandato. Las tres preguntas que dejó abiertas el primer trimestre, sobre la estrategia legislativa del oficialismo, la capacidad de la oposición para salir de la obstrucción y la reacción del gobierno ante la caída de su aprobación, muestran por ahora señales poco alentadoras.

Gobernanza

En lo político, el gobierno tiene los votos en el Congreso para aprobar su agenda, pero le cuesta instalarla ante la ciudadanía. La megarreforma económica salió del Congreso por márgenes de uno o dos votos, y el fallo del Tribunal Constitucional del 13 de agosto acotó la invariabilidad tributaria y declaró inconstitucional la indemnización automática ante la anulación judicial de la Resolución de Calificación Ambiental, además de limitar la invariabilidad tributaria a las inversiones de mayor rango. Respecto de la primera pregunta de junio, no se observa un cambio en la estrategia legislativa. El gobierno buscó aprobar rápido aunque eso restara sostenibilidad a lo aprobado, y un ministro de Hacienda poderoso y de estilo tecnocrático eclipsó el liderazgo presidencial y tensionó a su propio sector. La segunda gran iniciativa, la reforma constitucional en seguridad, ya paga esa forma de gobernar con resistencias dentro del oficialismo.

La gobernabilidad del Estado tiene además un problema menos visible que las salidas ministeriales. A las bajas de Sedini y Steinert en mayo se sumó la de la ministra del Deporte, Natalia Duco, y ya son 39 los altos directivos públicos desvinculados entre subsecretarios y seremis. Esa rotación interrumpe la continuidad de las políticas, puede restar atractivo a la carrera de alta dirección pública y debilita la capacidad de respuesta de los servicios, con un costo que finalmente recae en la ciudadanía. Los problemas de diseño que advertía junio, como una vocería que no integraba el comité político, siguen afectando la imagen presidencial.

La oposición tampoco respondió la segunda pregunta. El “tsunami” de indicaciones de las primeras votaciones dejó el obstruccionismo como su única oferta a la ciudadanía y, aunque el oficialismo llegó dividido a la segunda fase de las megarreformas, la izquierda no ha presentado una agenda propia viable y capaz de marcar una diferencia relevante. Como respuesta al Foro de Madrid, el foro Democracia Siempre, realizado sin Bachelet ni Boric, fue otra muestra de esa debilidad. Donde sí hubo colaboración transversal fue en los municipios, con alcaldes de todos los sectores unidos

Expectativas VS. Realidad

frente a las emergencias climáticas y a las amenazas del crimen organizado contra el alcalde de San Bernardo. Eso sugiere que la seguridad puede ser un terreno de acuerdo más amplio.

En economía, el diagnóstico pesimista de junio se agrava. El gobierno heredó indicadores auspiciosos y cierra el trimestre con un Imacec de agosto que cayó 1,5%, un PIB que se contrajo 0,2%, un desempleo de 9,5%, una producción industrial 5,1% menor que un año atrás y una salida de capitales de US\$2.146 millones en el primer semestre. La Cepal rebajó su proyección de crecimiento a 1,8%, muy por debajo del 4% prometido en campaña. Parte del deterioro viene de afuera, con el alza del petróleo por la guerra en Medio Oriente, el arancel de 12,5% decretado por Estados Unidos y la corrección a la baja de las proyecciones del cobre. Otra parte responde a decisiones propias, como el traspaso íntegro del alza de los combustibles sin usar el Mepco, una inversión pública que cayó cerca de 14% respecto de 2025 y una rebaja del impuesto corporativo sin mecanismo de compensación, que el Consejo Fiscal Autónomo proyecta deficitaria al menos hasta 2031. El optimismo económico ciudadano, según Pulso Ciudadano, pasó de 54% en enero a 36% en agosto, una muy mala señal.

En seguridad y política exterior predominó la reacción. La ENUSC mostró mejoras en victimización que se asocian principalmente a las políticas de la administración anterior, y el Ejecutivo respondió con una agenda punitiva que incluye la ACOT, un nuevo Estado de Excepción de Seguridad, la Ley Antibarricadas 2.0 y la ampliación de la retención de migrantes, mientras el control financiero del crimen y el levantamiento del secreto bancario quedaron en segundo plano. En el plano internacional, las declaraciones del embajador Brandon Judd sobre la Doctrina "Donroe", el arancel de 12,5% todavía sin solución y las fricciones con Israel mostraron que el alineamiento con Washington no ha traído trato preferente ni autonomía estratégica. La candidatura de Michelle Bachelet a la ONU, por su parte, perdió dinamismo hasta hacerse inviable y la propia candidata retiró su candidatura hace pocos días dejando una estela de sinsabores y un episodio lamentable que marcará la historia de la política exterior chilena por la acción de un gobierno que no estuvo a la altura.

Margen de mejora

El trimestre deja espacios reales de corrección. El más inmediato está en la agenda de seguridad, donde la reforma constitucional en trámite ofrece una segunda oportunidad de construir el acuerdo transversal que no se buscó con la megarreforma económica. Para lograrlo, gobierno y oposición deberían fijar una agenda común y pasar de las medidas reactivas y excepcionales a una política integral, basada en inteligencia criminal, investigación financiera, coordinación intersectorial y prevención territorial. La colaboración entre alcaldes de distintos sectores muestra que ese consenso es posible. Además, el Tribunal Constitucional, el Consejo Fiscal Autónomo, el Banco Central, el Senapred y el Servicio Nacional de Migraciones demostraron capacidad de contrapeso y de respuesta, y son una base firme para sostener la gobernabilidad.

Expectativas VS. Realidad

En economía, el cobre en torno a US\$6,5 la libra y la adaptación de las empresas al nuevo escenario arancelario podrían mejorar las cifras hacia fin de año, aunque eso no sustituye la revisión del diagnóstico y del curso de la política económica. En política exterior siguen abiertas oportunidades de autonomía estratégica fuera del eje Washington-Pekín, con el Acuerdo Marco Avanzado con la Unión Europea y la actualización del Tratado de Libre Comercio con Corea del Sur.

Riesgos

Los riesgos del próximo trimestre son de distinta naturaleza y apuntan a una misma vulnerabilidad, la brecha entre las expectativas que el gobierno instaló y los resultados que la ciudadanía percibe.

El primero es económico y fiscal. Si el crecimiento no se recupera, el déficit que proyecta el Consejo Fiscal Autónomo hasta 2031 se prolongará, y la cautela de la inversión privada, ya visible en la salida de capitales, aumentará ante la incertidumbre de leyes aprobadas por uno o dos votos.

El segundo es político. Con dos trimestres consecutivos de aprobación a la baja, Kast se arriesga a perder el respaldo de su base dura y a enfrentar una deslegitimación como la que vivió el expresidente Piñera tras el estallido social, mientras la parlamentarización de la reforma en seguridad y el desgaste del Partido Republicano frente a sus socios reducen su capital político.

Dentro de este riesgo político, el caso Cerimedo puede ser el más importante de los próximos meses. La detención en Bolivia del consultor argentino Fernando Cerimedo reactivó las denuncias de Evelyn Matthei sobre la campaña de bots y desinformación que sufrió durante la elección presidencial de 2025, incluida la falsa versión sobre su salud, y las preguntas por la relación de equipos cercanos a Kast con ese operador. Hasta ahora no hay imputaciones acreditadas contra el Presidente ni contra su entorno, y Kast ha negado cualquier vínculo. Sin embargo, si nuevos antecedentes revelaran un mayor involucramiento, eso señalaría que el actual gobierno jugó sucio en la campaña y contaminó la democracia. El daño a la imagen del Presidente se sentiría en los meses que vienen, y se aceleraría el alejamiento de los sectores de Chile Vamos, el conglomerado del que proviene Matthei, hoy una de las voces más duras contra Kast.

El tercero es institucional. La normalización de herramientas excepcionales, como el nuevo Estado de Excepción de Seguridad y la Ley Antibarricadas 2.0, junto con las amenazas del crimen organizado contra autoridades locales, tensiona el Estado de derecho y deja a los gobiernos locales enfrentando en solitario un problema nacional.

El cuarto es internacional. La profundización de la Doctrina "Donroe", el eventual triunfo de Flavio Bolsonaro en las elecciones de Brasil del 4 de octubre, las elecciones de medio tiempo en Estados Unidos y las parlamentarias en Israel, y la reapertura del conflicto por las Malvinas y el estrecho de Magallanes exponen a Chile a dinámicas que exceden su control y, a más largo plazo, a presiones sobre su posición en la Antártica.

Como van las cosas, el próximo trimestre estará marcado por la elección presidencial de Brasil, las elecciones de medio tiempo en Estados Unidos, el trámite de la reforma constitucional en



Expectativas VS. Realidad

seguridad y los avances del caso Cerimedo. Dirá si el gobierno de Kast logra cerrar la brecha entre las expectativas que instaló y la realidad que enfrenta, o si esa distancia pasa a ser el rasgo permanente de su administración. La discusión de la Ley de Presupuestos 2027 será una nueva arena donde el gobierno podrá enmendar la falta de diálogo o agudizarla y radicalizando más el panorama con una nueva ola de recortes presupuestarios.



Expectativas VS. Realidad

Equipo de redacción y análisis:

- Daniel Grimaldi. Administrador público. Doctor en Estudios Políticos, EHESS, Francia. Director ejecutivo de Chile 21.
- Natalia Silva. Socióloga, Máster en Seguridad y Defensa ANEPE, doctorante en sociología de las policías, UNSAM. Experta del área de Seguridad de Chile 21.
- Tomás Arias. Cientista Político, Universidad Diego Portales. Investigador Analista de Chile 21.
- Juan Pablo Cruz. Cientista Político, Universidad de Chile. Investigador Analista de Chile 21.
- Matilde Urrejola. Estudiante en práctica de Ciencia Política, Universidad de Chile.
- Juanita González. Diseñadora editorial y webmaster de Chile 21.

Contraste Global es una publicación trimestral de la Fundación Chile 21. Para consultas sobre este informe, solicitudes de entrevista a sus autores o información sobre suscripciones institucionales, escribir a direccionejecutiva@chile21.cl. Las opiniones expresadas son de exclusiva responsabilidad de sus autores.

Síguenos en redes sociales



fundacionchile21



fundacionchile21



@chile_21



@fundacionchile21

www.chile21.cl | San Sebastián 2807, of. 416, Las Condes.